Standaardformulier publicatieplicht
ANBI Algemeen

1 Algemene gegevens instelling

Naam	Stichting Duivenvoorde
Nummer Kamer van Koophandel (*)	41165929

Contactgegevens. *Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.*

Adres	Laan van Duivenvoorde 4
Telefoonnummer	0715613815
E-mailadres	h.taverne@kasteelduivenvoorde.nl
Website (*)	www.kasteelduivenvoorde.nl
RSIN (**)	002985044
Actief in sector (*)	Kunst en cultuur - Monumenten
	Natuur en milieu
	Kunst en cultuur - Kunst en cultuur algemeen
In welke landen is uw instelling actief? (*)	Nederland
Aantal medewerkers (*)	6,8 *Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.*
Aantal vrijwilligers (*)	100 *Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.*

Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid	Functie bestuurslid
Dhr. F.M. Tiethoff	Voorzitter
Dhr. Drs. T.P.K. Huijsinga	Penningmeester
Mevr. Drs. J.C. Wiesenhaan	Vice-voorzitter
Mevr. Drs. F.M. Diercks-de Haan	Algemeen bestuurslid
Dhr. Mr. Ir. Drs. P. Arensman	Algemeen bestuurslid

Overige informatie bestuur (*)	Mevr. Drs. M.J. Vossenaar - Algemeen bestuurslid

Doelgroepen (*) *(meerdere opties mogelijk)*

- [x] Algemeen publiek
- [ ] Alleenstaande ouders
- [ ] Analfabeten
- [ ] Chronisch zieken
- [ ] Dak- en thuislozen
- [ ] Dieren
- [ ] Gedetineerden
- [ ] Gelovigen
- [ ] Gemeenschappen
- [ ] Jongeren
- [ ] Kinderen
- [ ] Lhbtqi+
- [ ] Mensen met een beperking
- [ ] Milieu
- [ ] Minderheden
- [ ] Minima
- [ ] Natuurgebieden
- [ ] Oceanen en zeeën
- [ ] Ouderen
- [ ] Patiënten
- [ ] Slachtoffers van geweld
- [ ] Slachtoffers van natuurrampen
- [ ] Slachtoffers van oorlog
- [ ] Slachtoffers van seksueel misbruik
- [ ] Studenten
- [ ] Verslaafden
- [ ] Vluchtelingen
- [ ] Vrouwen en meisjes
- [ ] Werklozen
- [ ] Wildlife
- [ ] Overig

(*) Optioneel veld, niet verplicht (**) Verplicht veld, ook voor buiten Nederland gevestigde instellingen

1 Algemeen *(vervolg)*

Doelstelling
Statutaire doelstelling van de instelling.
Wat wil de instelling bereiken?

Het doel van de Stichting is het behoud van het kasteel met inboedel en landgoed Duivenvoorde te Voorschoten als cultuur- en natuurmonument en het behoud van de daarbij behorende archieven.

.

Missie: Duivenvoorde is een unieke groene plek van kasteel, collectie, park en landerijen waar met liefde de historie van het leven op Duivenvoorde wordt verteld. Onze missie is om heden en verleden te verbinden en hier iedere dag nieuwe herinneringen aan toe te voegen. Alles wat op Duivenvoorde gebeurt, draagt op een verantwoorde en creatieve wijze bij aan het behoud en de ontwikkeling van het landgoed als ondernemend familielandgoed.
Visie:Duivenvoorde koestert het verleden en het heden door ons open te stellen voor die momenten in ieders leven die persoonlijk belangrijk of dierbaar zijn. Wij willen dat ieder bezoek een beto-verende en onvergetelijke ervaring is waardoor een tijdloze verbintenis ontstaat met deze bij-zondere plek. Duivenvoorde wil toonaangevend zijn als plek van schoonheid en geborgenheid in de drukke Randstad.

Hoofdlijnen beleidsplan

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.
In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

Kernactiviteiten van de Stichting zijn:
1. Landgoed in stand houden middels pacht en erfpacht.
2. Het bieden van locatieverhuur t.b.v. doelgroep algemeen publiek en bedrijven.
3. Exploitatie museum en aanbieden van museale en erfgoed gerichte activiteiten & evenementen inclusief museum/landgoedwinkel.
4. Onderhoud landgoed en de daarop aanwezige 20 (rijks)monumenten en het natuurbeheer.
5. Duivenvoorde wil een ondernemend familie landgoed zijn met het doel het onderhouden en uitbreiden van relaties met stakeholders: bewoners en (erf)pachters op het landgoed, vrienden, donateurs, fondsen, regionale bedrijven, overheden, vrijwilligers en andere relaties.
6. Ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen passend binnen de doelstellingen en het DNA van de Stichting.

Deze dragen alle bij aan het realiseren van de doelstellingen van Stichting Duivenvoorde.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

1. Pacht, erfpacht en huur uit landgoed.
2. Kaartverkoop museumbezoek en museale activiteiten.
3. Commerciële activiteiten/locatieverhuur.
4. Publieksevenementen in kasteel en op het landgoed.
5. Bomenadoptie.
6. Vrienden, donaties, projectsubsidies en fondsenwerving.
7. Winkel, verkoop van landgoedproducten, parkeertickets en haardhout/kerstbomen.

1 Algemeen *(vervolg)*

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed?
Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

Inkomsten komen volledig ten goede aan de doelstelling van de Stichting, het behoud van het kasteel met inboedel en landgoed Duivenvoorde te Voorschoten als cultuur- en natuurmonument en het behoud van de daarbij behorende activiteiten.

Bij de oprichting van de Stichting Duivenvoorde door de laatste eigenaar/bewoner (1960) is een 'steunvermogen' nagelaten. Dit vermogen wordt beheerd en is ondergebracht bij twee gerenommeerde Vermogensbeheerders en een deel op een rekening courant.

Url van het beleidsplan
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

https://www.kasteelduivenvoorde.nl/stichting/

Open

Beloningsbeleid
Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Bestuur is onbezoldigd, zie bestuursregelement:

https://www.kasteelduivenvoorde.nl/wp-content/uploads/2022/04/2020-Bestuursreglement-Duivenvoorde.pdf

Personeel wordt verloond volgens CAO Bos & Natuur en Museum CAO.

Activiteitenverslag
Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar de jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

https://www.kasteelduivenvoorde.nl/

Url van het activiteitenverslag. *Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.*

Open

2 Balans

Balansdatum 31-12-2025 *Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.*

Activa	31-12-2025	31-12-2024 (*)
Immateriële vaste activa	€	€
Materiële vaste activa	€	€
Financiële vaste activa	€	€
	€ 0	€ 0
Voorraden	€ 24.551	€ 27.058
Vorderingen & overlopende activa	€ 602.659	€ 516.308
Effecten	€ 3.573.674	€ 3.632.153
Liquide middelen	€ 1.609.959	€ 1.998.147
	€ 5.810.843	€ 6.173.666
Totaal	€ 5.810.843	€ 6.173.666

Passiva	31-12-2025	31-12-2024 (*)
Continuïteitsreserve	€ 5.273.087	€ 5.464.181
Bestemmingsreserve	€	€
Herwaarderings-reserve	€	€
Overige reserves	€	€
	€ 5.273.087	€ 5.464.181
Bestemmingsfondsen	€	€
Voorzieningen	€ 164.486	€ 155.941
Langlopende schulden	€	€
Kortlopende schulden	€ 467.680	€ 553.544
Totaal	€ 5.905.253	€ 6.173.666

Toelichting
Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Het rendement op het belegd vermogen van Stichting Duivenvoorde was negatief in 2025, dit met name als gevolg van een daling van de US Dollar ten opzichte van de Euro. Op de effectenportefeuille en overige bezittingen is een koersverlies van € 23.470,- gerealiseerd.
De liquiditeitspositie van Stichting Duivenvoorde is sterk en stabiel.

3 Staat van baten en lasten

Baten

	2025	2024 (*)
Subsidies van overheden	€	€
Subsidies van andere instellingen zonder winststreven	€	€
Overige subsidies	€	€
Baten van subsidies	€ 0	€ 0
Baten sponsorbijdragen	€	€
Giften en donaties van particulieren	€	€
Nalatenschappen	€	€
Bijdragen van loterijinstellingen	€	€
Overige giften	€	€
Giften	€ 0	€ 0
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten (omzet)	€ 1.311.437	€ 1.071.946
Financiële baten	€ -23.470	€ 299.068
Overige baten	€ -174.633	€
Som van alle baten	€ 1.113.334	€ 1.371.014

Lasten

Inkoopwaarde van geleverde producten (kostprijs)	€ 963.511	€ 778.205
Verstrekte subsidies & giften	€	€
Aankopen en verwervingen	€	€
Communicatiekosten	€	€
Personeelskosten	€ 137.749	€ 110.377
Huisvestingskosten	€	€
Afschrijvingen	€	€
Financiële lasten	€	€
Overige lasten	€ 203.168	€ 267.662
Som van de lasten	€ 1.304.428	€ 1.156.244
Saldo van baten en lasten	€ -191.094	€ 214.770

3 Staat van baten en lasten *(vervolg)*

Toelichting
Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

In het jaar 2025 heeft Stichting Duivenvoorde een goed operationeel jaar gehad. De bezoekersaantallen van het museum zijn iets afgenomen t.o.v. 2024, aangezien er in de aanloop naar het lustrumjaar 2026 bewust minder activiteiten en exposities zijn georganiseerd. Op gebied van Relaties & Development zijn de inkomsten verder gegroeid, zowel de commerciële verhuur als de huwelijksvoltrekkingen lieten een positieve groei. Ook de opbrengsten uit het Groen laten een groei zien ten opzichte van het vorige jaar.
De kosten van het Kasteel en Museum zijn in lijn met het vorige jaar, de energiekosten van het Kasteel zijn echter flink gestegen in 2025. Door de stijging van het aantal activiteiten en de stijging van de inkoopkosten van commerciële activiteiten, zijn de kosten van Development en Relaties gestegen ten opzichte van het vorige jaar. De kosten van Groen vertonen een lichte daling ten opzichte van het jaar 2024.
Het saldo van de baten en lasten in 2025 was een positief operationeel resultaat van €7.009,- versus een negatief resultaat van € 84.298,- in 2024.
Door een aantal bijzondere baten en lasten is in totaal een extra last van € 174.633,- geboekt, waardoor het totale boekjaar 2025 met een negatief resultaat van € 191.094,- is afgesloten.

Url van de jaarrekening
Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

Open