DUIVENVOORDE

JAAR-VERSLAG 2025



STICHTING DUIVENVOORDE

Inhoud

1. Duivenvoorde - inleiding 3
1.1 Missie 3
1.2 Visie 3
2. Bestuur en organisatie 4
3. Museum – collectie - onderhoud 6
3.1 Collectie algemeen 6
3.2 Bruiklenen extern 6
3.3 Schenkingen 6
3.4 Aankoop - uitbreiding collectie: zilveren wijnkoeler 7
3.5 Publicaties en lezingen 7
3.6 Bezoekersaantallen 8
4. Bouwprojecten 9
4.1 Koestal 9
4.2 Donjon en herstel kelder en garderobe 9
4.3 Energietransitie 9
4.4 Bezoekersinformatiecentrum Duivenvoorde 10
5. Relaties & development 11
5.1 Vrienden, Boomadoptanten en Fondsen 11
6. Landgoed 13
7. Restaurant paviljoen Duivenvoorde 15
8. Nevenfuncties bestuur Duivenvoorde 16
9. Algemeen financieel beeld 17

1. Duivenvoorde - inleiding

Landgoed Duivenvoorde is een bijzonder ensemble van kasteel met historisch interieur en collectie, wandelpark en omliggende landerijen. In 1226 wordt Duivenvoorde voor het eerst in de officiële archieven genoemd. De totale omvang van het landgoed is 262 hectare en ligt tussen Den Haag en Leiden. Het is een van de laatste nog intacte groene verbinding tussen de duinen en het Groene Hart en zowel cultuurhistorisch als ecologisch van groot belang. Het landgoed functioneert financieel en organisatorisch als een geheel, waarbij de samenstellende delen elkaar ondersteunen en versterken.

Het kasteel, met historische interieurs en kunstcollectie, is als officieel geregistreerd museum opgenomen in het Museumregister. Het kasteel behoort tot de top 100 Rijkmonumenten van Nederland en is onderdeel van de 10 topkastelen in Nederland. Stichting Duivenvoorde heeft de culturele ANBI-status en ontvangt geen structurele exploitatiesubsidie en is geheel aangewezen op eigen inkomsten en fondsenwerving. De strategie voor het behoud van het ensemble Duivenvoorde is gericht op het realiseren van een duurzame, samenhangende en financieel gezonde ontwikkeling van het landgoed met natuur, museale en bedrijfsmatige waarden. Naast museum, wordt het kasteel met direct omgeving ook gebruikt als locatie voor huwelijken, diners, concerten, ontvangsten en vergaderingen. Het park is een wandelpark met belangrijke natuurwaarden. De omliggende landerijen hebben een agrarische functie, waarbij aandacht wordt besteed aan behoud van landschaps- en natuurwaarden. Het gehele landgoed, inclusief de buitenplaats Haagwijk, verschaffen nog altijd een uniek woongenot in het groen op Duivenvoorde.

De missie en visie van Stichting Duivenvoorde zijn in 2025 ongewijzigd ten opzichte van 2024 en als volgt geformuleerd.

1.1 Missie

Duivenvoorde is een unieke groene plek van kasteel, collectie, park en landerijen waar met liefde de historie van het leven op Duivenvoorde wordt verteld. Onze missie is om heden en verleden te verbinden en hier iedere dag nieuwe herinneringen aan toe te voegen. Alles wat op Duivenvoorde gebeurt, draagt op een verantwoorde en creatieve wijze bij aan het behoud en de ontwikkeling van het landgoed als ondernemend familielandgoed.

1.2 Visie

Duivenvoorde koestert het verleden en het heden door ons open te stellen voor die momenten in ieders leven die persoonlijk belangrijk of dierbaar zijn. Wij willen dat ieder bezoek een betoverende en onvergetelijke ervaring is waardoor een tijdloze verbintenis ontstaat met deze bijzondere plek. Duivenvoorde wil toonaangevend zijn als plek van schoonheid en geborgenheid in de drukke Randstad.

2. Bestuur en organisatie

Het bestuur van de Stichting Duivenvoorde was van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 als volgt samengesteld:

De heer F.M. Tiethoff	voorzitter
Mevrouw drs. J.C. Wiesenhaan	vice-voorzitter
De heer drs. T.P.K. Huijsinga	penningmeester
De heer mr. ir. drs. P. Arensman	algemeen bestuurslid
Mevrouw drs. M.J. Vossenaar	algemeen bestuurslid
Mevrouw drs. F.M. Diercks	algemeen bestuurslid

In 2025 is het Bestuur in het verslagjaar vijfmaal in vergadering fysiek bijeen geweest en een maal online en een aantal keren in verschillende samenstellingen om over bepaalde onderdelen van beleid te spreken. Het Bestuur ontvangt geen vergoeding. De Governance Code voor cultuurinstellingen wordt toegepast en onderschreven als mede de Code diversiteit en inclusie.

Het Bestuur hanteert sinds 2024 een vierjarig termijn met de mogelijkheid van twee termijnen. Uitzonderingen voor een derde termijn zijn alleen mogelijk als dat noodzakelijk is voor continuïteit van Duivenvoorde. Als een van zittende leden in zijn of haar tweede termijn het voorzitterschap op zich neemt, zal het tweede termijn vanaf dat moment opnieuw gaan lopen. Een voorzitter kan daardoor altijd minimaal vier jaar voorzitter zijn.

Bestuurssamenstelling & rooster van aftreden

Aftreedrooster per 1/1 2025	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Voorzitter M. Tiethoff		1/1 Start				Aftreden				
Penningmeester T.P.K. Huijsinga		1/1 Start				1e Herbenoeming				1/1 Aftreden
Vicevoorzitter J. Wiesenhaan	3de termijn				Aftreden					
Lid museaal Nieuw			1/1 start				herbenoem			
Lid – museaal /Collectie F. Diercks				Aftreden/ her						
Lid - Groen P. Arensman				Aftreden/ her						
Lid – Business Development M. Vossenaar		1/1 start				1/1 1e her				1/1 Aftreden

Samenstelling team/medewerkers Stichting Duivenvoorde van 1 januari tot 31 december 2025

Antoinette van Dorssen	Directeur	1,0 fte
Thomas Groen	Adjunct directeur/Hfd Relatie&Devel tot 1-11-2025	1,0 fte
Simone Nieuwenbroek	Conservator	0,8 fte
Dick de Vlieger	Tuinbaas/Landgoed opzichter	1,0 fte
Rianne Keijzer	Medewerker bosbouw	0,4 fte
Une van der Gronden	Kasteel huismeester	0,7 fte
Julie Zimmerman	Coördinator sales	0,4 fte
Didi Bakker	Coördinator Museum & Publiek	0,8 fte
Bob van der Weide	Manager Development	1,0 fte

Het team is eenmaal per week in het teamoverleg bijeen en periodiek heeft bilateraal overleg met de directeur en de individuele medewerkers plaatsgevonden. Het periodieke coördinatorenoverleg tussen teamleden en de coördinatoren van de verschillende vrijwilligersteams, gastheren/vrouwen, gidsen, collectie-registratie, ICT, Good Housekeeping, huismeester, heeft om de maand plaatsgevonden.

Rentmeesters kantoor Eelerwoude, de heer E. Dahmen, ondersteunt de Stichting op gebied van rentmeesters/landgoed zaken. Orchestra Private office voert de boekhouding uit, de Veluwse associatie de personeelszaken en op gebied van DTP, sociale media wordt de Stichting ondersteund door Maryse Kok. Voor de communicatie en PR ondersteunt Boris de Munnick de Stichting.

In 2025 waren ruim 100 vrijwilligers werkzaam bij de Stichting. Alle medewerkers en een groot aantal vrijwilligers hebben erkende BHV- en Reanimatiecursussen gevolgd, waarbij voor de medewerkers en vrijwilligers in het groen daarbij ook de cursus Stop de Bloeding is aangeboden en gevolgd.

Voor de vrijwilligers is er gedurende het jaar drie maal een feestelijk ontvangst georganiseerd: bij de start van het museale seizoen een preview van de tentoonstelling, de zomerborrel in de tent en aan het einde van het jaar voor de kerstviering waarbij een spel “Wie en Waar ben ik? ” werd gespeeld en ook de kerstpakketten zijn uitgedeeld. Daarbij heeft de jaarlijkse vrijwilligers uitstap naar de Keukenhof te Lisse plaatsgevonden. Dit werd enorm gewaardeerd en droeg bij aan de verbondenheid tussen de verschillende vrijwilligersgroepen.
In aanloop naar het 800-jarig jubileum in 2026 zijn in samenwerking met verschillende vrijwilligers groepen voorbereidingen getroffen zoals een archiefgroep een groep ter voorbereiding van de tentoonstelling en de buitenploeg voor de inplant van onder andere het bloembed met de cijfers 800.



3. Museum – collectie - onderhoud

Vanwege de druk op de organisatie in verband met het komend jubileumjaar, is bewust gekozen voor een relatief kleine tentoonstelling, gericht op de eigenaren en het personeel dat Duivenvoorde gedurende de eeuwen als 'thuis' gebruikte: *Thuis op Duivenvoorde*. Er werd hierbij wel een nieuwe audiotour geschreven en de tentoonstelling liep van medio april tot eind september. Ruim 10.000 bezoekers bezochten deze expositie zonder aparte pr en met minimale communicatie via sociale media en de nieuwsbrief. Mogelijk dat dit het resultaat is van de communicatie en sociale media berichten van de afgelopen jaren waardoor de bezoeker Duivenvoorde nog steeds goed weet te vinden.

Een extra inhoudelijke toevoeging waarbij de verschillende pijlers van Duivenvoorde werden verbonden was op de wilddiners in het Paviljoen. Aan de achterzijde van de menukaart van de wilddiners is een korte geschiedenis opgenomen over de jacht op Duivenvoorde. Dit werd goed ontvangen door de bezoekers. Op deze manier werd een nieuwe doelgroep met de geschiedenis van Duivenvoorde in aanraking gebracht. Het wilddiner en dit historische verhaal laten zien dat beide elkaar versterken.

3.1 Collectie algemeen

Gedurende het jaar is, ondersteund door de vrijwilligersgroep Good Housekeeping, gezorgd voor het collectieonderhoud. Dit jaar is de schilderijenrestaurator vier maal geweest om het project actieve preventieve conservering schilderijen voort te zetten en de bruiklenen van dit jaar transportabel te maken. Om de rijtuigen te beschermen tijdens de renovatie van de Koestal zijn deze gedurende de werkzaamheden overgebracht naar een extern depot. Op basis van de in 2024 geschreven collectievisie zijn diverse projecten opgestart. Zo is er een stagiaire geworven om de fysieke toegankelijkheid van de historische fotocollectie te verbeteren en is er een start gemaakt met het project Familiekring/Oral History.

3.2 Bruiklenen extern

Ook in 2025 was een groot aantal portretten in bruikleen bij een aantal verschillende externe tentoonstellingen. Het portret van Elizabeth Stuart, door atelier Van Mierevelt, was van september 2024 tot maart 2025 in bruikleen gegeven aan Museum Kasteel Wijchen (Nijmegen) voor hun tentoonstelling *Reis van de Parels*. Hier was het openingsobject van de tentoonstelling. De beide portretten van Henriëtte Steengracht door Alexander Hugo Bakker Korff waren in bruikleen bij Museum Paul Tetar van Elven (Delft) voor de overzichtstentoonstelling over het werk van de negentiende-eeuwse schilder *Alexander Hugo Bakker Korff: Binnenskamers, interieurschilderijtjes van Alexander Hugo Bakker Korff (1824 – 1882)*. De tentoonstelling liep vanaf september 2024 en werd verlengd tot juni 2025.

Van juni tot november 2025 zijn de portretten van Johan Steengracht en Jacoba Magdalena Ockersse door Jean Appelius en het groepsportret van Nicolaas Steengracht, Anna Maria Spiering en hun kinderen door Philip van Dijk in bruikleen gegeven aan Stadhuismuseum Zierikzee voor de tentoonstelling *Zeeuwse portretten uit de achttiende eeuw*. De laatste was tevens het beeldmerk van de tentoonstelling. Het portret van het gezin Steengracht-Spiering is vanwege de kwetsbaarheid van de lijst met ornamenten hangend vervoerd in een speciaal vervaardigde kist. Dit bruikleen is fysiek gekoerierd. De tentoonstelling werd geopend door de conservator en bij de tentoonstelling verscheen een catalogus.

3.3 Schenkingen

Dit jaar heeft de familie Schimmelpenninck van der Oye een bijzondere achttiende-eeuwse penduleklok geschonken. De klok hing oorspronkelijk in de Kleine Eetkamer – ten minste vanaf het eigenaarschap van W.A.A.J. baron Schimmelpenninck van der Oye. De klok met console heeft een speelwerk met veertien bellen en de kast en console zijn gedecoreerd met messing en een ingelegd bloemmotief van hoorn. De klok

zal – voor deze tentoongesteld kan worden – geconserveerd moeten worden. Om een behandelplan op te stellen is de klok inmiddels overgebracht naar de klokken- en meubelrestaurator.

3.4 Aankoop- uitbreiding collectie: zilveren wijnkoeler

Duivenvoorde verwierf in 2025 op een veiling bij Christie's in Londen een uitzonderlijke wijnkoeler, van de hand van Adam Loofs, uit de achttiende eeuw. Dit indrukwekkende zilveren object werd in 1704 vervaardigd en geschonken door het stadsbestuur van Den Briel aan Arent IX van Wassenaer en zijn echtgenote Anna Margaretha Bentinck, de toenmalige eigenaren van Duivenvoorde. Aanleiding was de doop van hun oudste zoon en stamhouder: Jacob Jan Brilanus. De wijnkoeler was meer dan een luxe geschenk dat tijdens diners op het kasteel werd gebruikt; het was een feestelijk symbool van hoop en continuïteit. Met de geboorte van Jacob Jan Brilanus leek de voortzetting van de mannelijke lijn van de familie Van Wassenaer op Duivenvoorde verzekerd. Dat was van groot belang voor deze familie, die eeuwenlang een prominente rol speelde in het landsbestuur en samenleving. Opvallend is dat niet het familiewapen van de familie Van Wassenaer op de koeler staat afgebeeld, maar het stadswapen van Den Briel. Hiermee had Den Briel met dit geschenk een belangrijke plaats verworven in de ontvangst zaal van een van de meest invloedrijke families van Nederland.

De aankoop is gerealiseerd dankzij genereuze steun van de Vereniging Rembrandt, het Mondriaan Fonds, het Stichting Jacoba van Wassenaer Fonds, en het Fonds Nederlandse Adel. Vanaf 16 april 2026 is deze aankoop voor het eerst te zien in de jubileumtentoonstelling ter ere van het achthonderdjarig bestaan van Duivenvoorde. Om de aankoop tentoon te kunnen stellen is de beveiliging in samenwerking met Automatic Signal opgeschaald.

3.5 Publicaties en lezingen

De collectie Duivenvoorde is in 2025 op verschillende manieren wetenschappelijk onder de aandacht (gebracht). De conservator heeft in juli een lezing gegeven op een symposium van de Nederlandse Kastelenstichting en de Werkgroep Adelsgeschiedenis over de laatste eigenaren van het landgoed. Diverse artikelen zijn er verschenen rond de tentoonstelling in Zierikzee waarbij de bruiklenen van Duivenvoorde ruim aan de orde zijn gekomen. In Gen Magazine (het blad van het CBG) is een artikel verschenen over baron Schimmelpenninck van der Oye en zijn inzet voor groen erfgoed. In aanloop naar het jubileumjaar verscheen een artikel in het magazine van de Vrienden van Voorschoten over acht eeuwen band tussen Duivenvoorde en het dorp. In het wetenschappelijke tijdschrift Virtus – Jaarboek voor Adelsgeschiedenis verscheen een artikel over het historische gebruik van de rijtuigen en automobielen van Duivenvoorde. Alle artikelen zijn gedeeld met de gidsen bij wijze van kennisoverdracht.



3.6 Bezoekersaantallen

Bezoekersaantallen 2025	
Museum	11.818
Activiteiten in het kasteel	1.387
Zakelijke bijeenkomsten	5.538
Park	10.212
Totaal aantal bezoekers	**28.955**
Parkeren	9.301
Aantal Rondleidingen	120
Aantal Huwelijken/Uitvaarten	31
Donateursaantallen	
Vrienden	819
Boomadoptanten	65
Jubileumdonateurs	22

4. Bouwprojecten

4.1 Koestal

In juni heeft de opening van de gerestaureerde en gerenoveerde Koestal plaatsgevonden. Een bijzonder rijksmonument op het landgoed uit 1717. Deze koestal was in zeer slechte staat en dringend toe aan renovatie. Dit bood Stichting Duivenvoorde de mogelijkheid om na te denken over herbestemming. Binnen Duivenvoorde wordt onderzocht hoe het gebouw in de toekomst het beste benut kan worden, waarbij verschillende invullingen mogelijk zijn. Door renovatie van de koestal tot multifunctionele ruimte kunnen hier in de toekomst diverse functies een plek krijgen. Dankzij steun van verschillende fondsen waaronder de provincie Zuid-Holland en ook een groot aantal particuliere schenkers is dit project gerealiseerd. De particuliere schenkers konden een tegel kopen waarop hun naam kwam te staan en deze is geplaatst met alle andere schenkers op een wand in de Koestal. Binnen dit project is gekozen voor een duurzame renovatie waardoor het gebouw kon worden voorzien van vloer- en wandisolatie en een warmtepomp. Over de exacte invulling van de functie zal komend jaar een besluit genomen worden.

Stichting Duivenvoorde is de verschillende fondsen en particulieren zeer dankbaar voor hun bijdragen aan de renovatie van de Koestal.

4.2 Donjon en herstel kelder en garderobe

Ter voorbereiding op het bijzondere jubileum wil Duivenvoorde een deel van de originele donjonmuur uit 1226, die zich in de kelder in het hart van het kasteel bevindt, weer zichtbaar maken. Dit unieke historische element, deze dertiende-eeuwse muur, illustreert het verhaal over het ontstaan en de bouwkundige ontwikkelingen vanaf 1226. Tot die tijd was de oorspronkelijke muur niet zichtbaar vanwege het stucwerk. Dit is verwijderd waardoor het authentieke metselwerk weer zichtbaar is. Daarnaast is de garderobe op de plaats van de oorspronkelijke - en reeds verdwenen - dessertkamer vernieuwd. Op basis van kleuronderzoek is een deel van de oorspronkelijke kleurstelling teruggebracht.

Het project is eind 2025 gestart en voorjaar 2026 gereed gekomen. Deze beide ruimtes — de kelder met de toiletten en de garderobe — vervullen een essentiële rol in de dagelijkse gang van zaken op het kasteel. In de jaren ’60 en ’80 van de vorige eeuw is in de garderobe een lambrisering aangebracht, een verlaagd plafond geplaatst en vloerbedekking gelegd. In het kader van de verbouwing is dit teruggebracht naar een staat die recht doet aan haar oorspronkelijke uitstraling.

Tot slot zijn ook direct de sanitaire voorzieningen verbeterd. Hierdoor verstevigt Duivenvoorde ook haar erfgoedpositie, een goed geconserveerd en aantrekkelijk gepresenteerd kasteel draagt bij aan een optimale erfgoedbeleving en genereert inkomsten uit publieksbezoek, evenementen en educatieve activiteiten. Ook dit project kon worden gerealiseerd dankzij de steun van de provincie Zuid-Holland, de gemeente Voorschoten en verschillende fondsen. Stichting Duivenvoorde is deze fondsen zeer dankbaar voor de bijdragen.

4.3 Energietransitie

In de in 2024 vastgestelde Landgoedvisie heeft Duivenvoorde de ambitie neergelegd om de komende jaren stevig in te zetten op duurzaamheid, energie-efficiëntie en zelfredzaamheid. Het opwekken van eigen zonne-energie lijkt daarin één van de meest kansrijke vervolgstappen. Aanleiding en doel zijn vanzelfsprekend de hoge energiekosten van het monumentale ensemble die een toenemende last voor de stichting vormen. Tegelijkertijd wil Duivenvoorde als toonaangevend landgoed een voorbeeld zijn in de verduurzaming van erfgoed.

Om dit te realiseren heeft Duivenvoorde in 2025 een uitvoerig onderzoek laten uitvoeren naar drie mogelijkheden van zonne-energieopwekking op het landgoed, elk met aandacht voor het monumentale karakter, de ruimtelijke kwaliteit en de maatschappelijke meerwaarde. Gekeken is naar:
A. plaatsing van zonnepanelen op het dak van een nieuw te bouwen agrarische stal op het landgoed, in samenwerking met een pachter.
B. Zonneweide, de aanleg van een kleinschalige, landschappelijk ingepaste zonneweide nabij het spoor, op minder zichtbaar terrein.
C. De realisatie van een zonnecarport op de bezoekersparkeerplaats van Duivenvoorde, waarmee tevens laadpunten voor elektrische auto's en fietsen kunnen worden gerealiseerd.
Afgelopen jaar zijn deze drie opties technisch, juridisch, financieel en landschappelijk getoetst en de resultaten zullen in 2026 worden gepresenteerd zodat een weloverwogen besluit kan worden genomen over de meest haalbare en passende route richting duurzame energieopwekking.

De verkenning is uitgevoerd door adviesbureau Robin Doet in samenwerking met een externe landschapsarchitect. De resultaten worden besproken met de gemeente Voorschoten, provincie Zuid-Holland en vertegenwoordigers van de Landgoederenzone. Het project resulteert in één integraal onderzoeksrapport, waarin de drie opties worden vergeleken. Vele onderdelen komen aan de orde zoals de technische en financiële haalbaarheid, de benodigde infrastructuur, opbrengst en ruimtelijke randvoorwaarden, investeringsbehoefte tegenover de terugverdientijd. Ook de landschappelijke en cultuurhistorische inpassing worden getoetst en onderzocht of deze aansluiten op gemeentelijk beleid. Tot slot de maatschappelijke en ecologische meerwaarde en bijdrage aan biodiversiteit, educatie en publieksbeleving.

4.4 Bezoekersinformatiecentrum Duivenvoorde

In 2024 heeft Duivenvoorde een nieuwe Landgoedvisie opgesteld, die een overkoepelend beeld biedt van de mogelijkheden op het 262 hectare grote landgoed. Dit landgoed maakt deel uit van een veel groter groen gebied van 1800 hectare, waarin Duivenvoorde een actieve rol speelt. De visie sluit aan bij de ambitie van Duivenvoorde om het landgoed te presenteren als een plek waar natuur, historie, cultuur en ondernemerschap samenkomen. De visie benadrukt ook de blijvende behoefte aan natuur, die tijdens de coronapandemie is ontstaan, wat resulteerde in een voortdurende groei van parkbezoekers sinds 2020.

Duivenvoorde maakt, mede vanwege haar ligging en omvang, deel uit van Nationaal Park Hollandse Duinen (NPHD) i.o. Dit Nationaal Park is een uniek gebied waar landgoederen, duinen, bollenvelden, veenweiden, dorpen en steden elkaar afwisselen. Dankzij de unieke flora en fauna is het gebied divers, steeds veranderend en vol beleving. NPHD i.o. is een van de eerste nationale parken nieuwe stijl en biedt meer dan alleen natuur. Duivenvoorde is een actieve partner en wil een 'poort' zijn tot het NPHD.

De Tasschuur zou als centrale entree kunnen fungeren voor een bezoek aan het Nationaal Park in combinatie met een bezoek aan Duivenvoorde. Daarmee vormt zij een toeristisch startpunt tussen de aangrenzende landgoederen, het NPHD en de gemeentes Voorschoten, Den Haag, Wassenaar en Leidschendam-Voorburg, en draagt zij bij aan de ambitie om het monumentaal erfgoed 12 maanden per jaar te beleven.

Echter vanwege de aanwezigheid van een gezin kerkuilen in de nok van het gebouw, moest de verbouwing opgeschort worden. Alle voorbereidende werkzaamheden zijn afgerond: de plaatsing van een extra schuur voor materieel en houtopslag, het leeghalen van de Tasschuur en de inrichting van het omliggende terrein. De daadwerkelijke verbouwing van de Tasschuur als bezoekersinformatiecentrum staat nu gepland na afronding van het overgrote deel van de activiteiten van het jubileumjaar.

5. Relaties & development

In 2025 heeft de afdeling Relaties & Development van Duivenvoorde een groei en verdere professionalisering doorgemaakt, waarbij investeringen in personeel en producten een uitdaging waren. In aanloop naar het jubileumjaar in 2026 lag de nadruk op het verder ontwikkelen en uitbreiden van het aanbod aan zakelijke evenementen. Het aantal huwelijken is toegenomen en ook particuliere evenementen zoals verjaardagen en borrels tonen een stijging, veel mensen weten Duivenvoorde als plaats voor een viering te vinden. Ook het aantal zakelijke bijeenkomsten steeg, met name vanuit de (semi) overheid. Daarnaast werd in 2025 voortgebouwd op de mogelijkheid om afscheidsceremonies op Duivenvoorde te organiseren; dit aantal nam licht toe ten opzichte van voorgaande jaren.

De exclusieve en zakelijke rondleidingen bleken onverminderd populair. In totaal werden meer dan 110 exclusieve rondleidingen, voor in totaal ruim 1200 bezoekers verzorgd, vaak in combinatie met een vergadering, lezing of bijeenkomst. Bezoeken aan het Paviljoen Duivenvoorde werden regelmatig gecombineerd met (exclusieve) rondleidingen door het park of in het kasteel. Dit was de reden voor de overname van het restaurant door de Stichting en voor een geïntegreerde bezoekersbeleving en betere synergie tussen Paviljoen, wandelpark en museum.

Verschillende ministeries kozen Duivenvoorde in 2025 als locatie voor hun vergaderingen, teamuitjes en uitvalbasis voor trainingen, waarmee de reputatie van Duivenvoorde als inspirerende en historische ontmoetingsplek verder werd versterkt. Tweemaal werden inkomende staatsbezoeklunches vanuit het Ministerie van Algemene Zaken op Duivenvoorde georganiseerd. Het is een eer dat Duivenvoorde het decor mocht vormen voor deze betekenisvolle ontmoetingen en daarmee kon bijdragen aan internationale dialoog en samenwerking. Tevens onderstrepen deze bijeenkomsten de kwaliteit en uitstraling van Duivenvoorde als locatie voor hoogwaardige en diverse evenementen. In 2025 werden diverse bijzondere activiteiten georganiseerd zoals het prachtige concert in samenwerking met Musica Antica en Ensemble Le Nuove Musiche en het Residentie Orkest. Ook was Duivenvoorde het decor van film- en tv-opnames, waaronder voor het EO-programma Blauw Bloed, de Videoland serie MÁXIMA en de documentaireserie “Willem-Alexander”.

Op lokaal niveau werd de jaarlijkse Lintjesregen, een Veteranencafé en de Oudejaarsbijeenkomst van de Gemeente Voorschoten ook op Duivenvoorde georganiseerd, wat bijdraagt aan de band tussen Duivenvoorde en de lokale gemeenten en gemeenschappen. Zestien Sinterklaasvoorstellingen vonden in november/december plaats die vrijwel volledig uitverkocht waren en gezamenlijk circa 1.500 bezoekers trokken. Voor het eerst werden in 2025 speciale kerstdinerarrangementen voor bedrijven aangeboden, in combinatie met een museumbezoek tijdens de lichtjesrondleidingen. Deze arrangementen waren snel volgeboekt en zeer positief ontvangen.

Dankzij een uitbreiding van het winkel-assortiment, de toevoeging van meer lokale producten en openstelling tijdens speciale museumactiviteiten, had ook de museumwinkel een succesvol jaar. Met name de streekproducten zoals jams en chutneys, die speciaal voor Duivenvoorde door een van de vrijwilligers worden vervaardigd, blijven zeer geliefd bij bezoekers.

5.1 Vrienden, Boomadoptanten en Fondsen

In 2025 is ingezet op de groei van het aantal Vrienden van Duivenvoorde en 275 nieuwe Vrienden konden worden verwelkomd. In aanloop naar het 800-jarig bestaan van Duivenvoorde is in 2025 gestart met de werving van Jubileumdonateurs, 22 Jubileumdonateurs zijn geworven.
Ook het aantal boomadoptanten nam toe. Met deze bijdrage is een blijvende plek om bijzondere gebeurtenissen te markeren of dierbaren te herdenken gemaakt en wordt het behoud van het landgoed als groene oase ondersteund.

Duivenvoorde is alle fondsen die in 2025 bij hebben gedragen aan de realisatie van diverse projecten zeer dankbaar voor de genereuze steun. Dankzij de bijdragen van onder andere de provincie Zuid-Holland, het Dioraphte Fonds en particuliere donaties kon de restauratie van de Koestal in 2025 worden afgerond. Daarnaast konden dankzij de provincie Zuid-Holland recreatieve voorzieningen op het landgoed, waaronder de uitbreiding en verbetering van de wandelpaden binnen Duivenvoorde worden gerealiseerd in 2025. De aanvraag voor de aanleg van nieuwe recreatieve mogelijkheden zoals de speeltoestellen voor de jongste bezoekers in de Leidsche tuin en het 800-stappenpad, gebaseerd op het Prentenboek *Het Spook van Annabel*, zijn gedaan in 2025 en zullen worden gerealiseerd in 2026. Dit mede dankzij de steun van de provincie Zuid-Holland.

Duivenvoorde ontving ondersteuning van Groene Bondgenoten voor de aanschaf van tekenwerende kleding en gereedschap, evenals een particuliere donatie ten behoeve van nieuw tuingereedschap. Met bijdragen van de provincie Zuid-Holland, het Cultuurfonds Zuid-Holland en Fonds NME is gestart met de voorbereidingen voor het herstel van de moestuin en de ontwikkeling van het bezoekerscentrum.

Voor het weer zichtbaar maken van de Donjon ontving Duivenvoorde steun van de provincie Zuid-Holland en verschillende fondsen, waaronder het Cultuurfonds, Stichting Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds, Stichting Thurkowfonds, de Generaal Hoefer Stichting en de Van der Mandele Stichting. De uitvoering van dit project start in 2026.

Ook de aankoop van de zilveren wijnkoeler kon worden gerealiseerd dankzij genereuze fondsensteun (zie §3.4). Stichting Duivenvoorde is ook deze fondsen zeer dankbaar.

Tot slot leverde de Gemeente Voorschoten een bijdrage ter gelegenheid van het jubileumjaar en het zichtbaar maken van de Donjon-muur, waarmee Duivenvoorde zich verder kan voorbereiden op de viering van het 800-jarig bestaan in 2026.

Zonder de steun van fondsen, onze Vrienden, Jubileumdonateurs, boomadoptanten en overige donateurs zouden veel van deze projecten niet gerealiseerd hebben kunnen worden. Duivenvoorde is hen zeer erkentelijk en dankbaar voor hun voortdurende betrokkenheid en steun.

6. Landgoed

De samenstelling van landgoed Duivenvoorde is ongewijzigd en bestaat per 31 december 2025 uit de volgende onderdelen:

Kasteel Duivenvoorde	0.30.84 ha
Park, bos, moestuin, wegen en watergangen	42.47.83 ha
Verpachte hoeven en los land	206.96.48 ha
Bloot-eigendom erfpachtpercelen	12.04.97 ha

Park en landgoed
Met twee melkveehouderijen, één paardenfokkerij, enkele kwekers en een aantal volkstuinen, wordt er nog druk geboerd en geteeld op het landgoed.
Het beheer en onderhoud van het wandelpark wordt met enorme inzet gedaan door de ruim 25 enthousiaste buitenvrijwilligers onder begeleiding van de tuinbaas en assistent tuinbaas. De meeste vrijwilligers komen één ochtend in de week, een enkeling zelfs een paar dagen per week. Deze groep verricht ieder jaar alle onderhoudswerkzaamheden op het park en in het buitengebied, zoals maaien, snoeien, planten, rooien, bemesten en daarbij het onderhoud aan wandelpaden, parkeerterrein, hekwerken en sloten/waterpartijen in het park. Ook de arbeidsintensieve Leidse tuin, de kerstboomkwekerij, en de bosjes en landschapselementen in het buitengebied worden onderhouden door eigen mensen.



De verbouwing van de Tasschuur is uitgesteld vanwege een gezin kerkuilen in het gebouw (zie §4.4 voor de toelichting). De extra kapschuur om de werktuigen in te stallen, is aan het einde van dit kalenderjaar gebouwd, een fraai en degelijk resultaat.

Inhoudelijk is dit jaar voortgezet dat waar mogelijk de verbinding gezocht wordt tussen de geschiedenis van het kasteel en het verhaal over het landgoed. De in het wandelpark in 2024 geplaatste informatiepanelen met verhalen werden veel bekeken door bezoekers én wandelaars waardoor de geschiedenis ook in het park werd beleefd. Daarnaast zijn diverse exclusieve historische tuinrondleidingen en flora en fauna rondleidingen aangeboden en ingeboekt.



Ook is er in 2025 weer zeer veel haardhout verkocht. De stammetjes, afkomstig uit de hakhoutpercelen, zijn door vrijwilligers naar de Tasschuur vervoerd, opgestapeld en kant en klaar in kachelformaat gezaagd. Ook was het een goed jaar voor de appels, stoofperen, en kweeperen. Alles werd in kraampje verkocht aan wandelaars.





7. Restaurant paviljoen Duivenvoorde

Per 1 februari 2025 is B.V. Paviljoen Duivenvoorde in eigen beheer gekomen van Stichting Duivenvoorde. De Stichting is enige aandeelhouder. Met deze stap verwacht de Stichting de synergie tussen restaurant en de activiteiten in het kasteel/museum te kunnen vergroten. Door het restaurant in eigen beheer te hebben, verwacht de stichting meer regie te hebben over de exploitatie en programmering van het paviljoen en is een nauwere samenwerking tussen horeca, kasteel en landgoed mogelijk waardoor het bezoek aan Duivenvoorde als geheel wordt versterkt.

In 2025 is ingezet op een zorgvuldige overgang, met aandacht voor continuïteit voor medewerkers en ook voor bezoekers. Tegelijkertijd zijn de eerste stappen gezet om inhoudelijke en gastvrije verbindingen te leggen, onder meer door het ontwikkelen van combinaties zoals luncharrangementen in het paviljoen in combinatie met rondleidingen door het kasteel en wandelingen over het landgoed. Deze samenhangende programmering draagt bij aan een aantrekkelijker en completer bezoekersaanbod en vormt een solide basis voor verdere ontwikkeling in de komende jaren.



8. Nevenfuncties bestuur Duivenvoorde

Maurits Tiethoff

- Oprichter & bestuurder – Clean Clothes B.V
- Reserve Officier (Kapitein) 1 CMI-Commando – Koninklijke Landmacht

Tjerk Huijsinga

- Voorzitter van het Bestuur van Shell Nederland Pensioenfonds Stichting

Jolien Wiesenhaan

- Dutch Vision Institute, directeur eigenaar
- Buurtbemiddeling & Meditation Den Haag
- Bestuurslid Amantia Stichting - Secretaris

Peter Arensman

- Future Food Fund Coöperatie U.A, Oprichter & managing partner
- People Planet Profit BV, Oprichter & managing partner
- BAS Consultancy BV, Oprichter & CEO
- CDA Business Club, Voorzitter bestuur
- Raad van Toezicht Goede Doelen, Nederland

Moniek Vossenaar

- Bestuurslid Dress4Success Amsterdam
- Bestuurder a.i. YOEP (tot 1 juli 2026)
- Lid Raad van Advies Renewmyday
- Science Practitioner Tranzo (Tilburg Universiteit)
- Directeur eigenaar EnerQi BV

Femke Diercks

- Head of Decorative Arts, Rijksmuseum
- Bestuurslid Stichting Daniel Marot Fonds
- Lid programma commissie CODART

9. Algemeen financieel beeld

Onderstaand is een deel uit de jaarrekening 2025 van de Stichting weergegeven.

De volledige jaarrekening is voorzien van een beoordelingsverklaring van de accountant.

In het jaar 2025 heeft Stichting Duivenvoorde een goed operationeel jaar gehad. De bezoekersaantallen van het museum zijn iets afgenomen t.o.v. 2024, aangezien er in de aanloop naar het lustrumjaar 2026 bewust minder activiteiten en exposities zijn georganiseerd. Op gebied van Relaties & Development zijn de inkomsten verder gegroeid, zowel de commerciële verhuur als de huwelijksvoltrekkingen lieten een positieve groei. Ook de opbrengsten uit het Groen laten een groei zien ten opzichte van het vorige jaar.

De kosten van het Kasteel en Museum zijn in lijn met het vorige jaar, de energiekosten van het Kasteel zijn echter flink gestegen in 2025. Door de stijging van het aantal activiteiten en de stijging van de inkoopkosten van commerciële activiteiten, zijn de kosten van Development en Relaties gestegen ten opzichte van het vorige jaar. De kosten van Groen vertonen een lichte daling ten opzichte van het jaar 2024.

Het saldo van de baten en lasten in 2025 was een positief operationeel resultaat van €7.009,- versus een negatief resultaat van € 84.298,- in 2024.

Het rendement op het belegd vermogen van Stichting Duivenvoorde was negatief in 2025, dit met name als gevolg van een daling van de US Dollar ten opzichte van de Euro. Op de effectenportefeuille en overige bezittingen is een koersverlies van € 23.470,- gerealiseerd. Daarnaast is er door een aantal bijzondere baten en lasten in totaal een extra last van € 174.633,- geboekt, waardoor het totale boekjaar 2025 met een negatief resultaat van € 191.094,- is afgesloten. De liquiditeitspositie van Stichting Duivenvoorde is sterk en stabiel.

Het bestuur heeft er het volste vertrouwen in dat de in 2024 ingezette koers en het beleid in 2026 verder kan worden geoptimaliseerd en Duivenvoorde aan alle betalingsverplichtingen kan blijven voldoen. Het bestuur kijkt uit naar het jubileumjaar in 2026 waarin het achthonderd jarig bestaan van Duivenvoorde zal worden gevierd.

2. JAARREKENING STICHTING DUIVENVOORDE

2.1 BALANS

(na resultaatbestemming)

Activa		**31-12-2025**	**31-12-2024**
Materiële vaste activa	2.4.1	-	-
Financiele vaste activa:	2.4.2		
Deelnemingen		94.410	-
Effecten		3.573.674	3.632.153
Vaste activa		**3.668.084**	**3.632.153**
Voorraden	2.4.3	24.551	27.058
Debiteuren	2.4.4	105.331	112.636
Overige vorderingen en overlopende activa	2.4.5	497.328	403.672
Liquide middelen	2.4.6	1.609.959	1.998.147
Vlottende activa		**2.237.169**	**2.541.513**
Totaal activa		**5.905.253**	**6.173.666**

Passiva		**31-12-2025**	**31-12-2024**
Reserves en fondsen			
Stichtingsvermogen	2.4.7	5.273.087	5.464.181
Voorzieningen	2.4.8	164.486	155.941
Kortlopende schulden:			
Meerjarige projecten	2.4.9	70.375	171.711
Crediteuren	2.4.10	83.968	41.925
Belastingen en pensioenen	2.4.11	27.489	25.431
Overige schulden en overl passiva	2.4.12	285.848	314.477
Totaal passiva		**5.905.253**	**6.173.666**

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten		Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Opbrengsten Kasteel, Museum, etc.	2.5.1	183.489	165.000	149.983
Opbrengsten Development en relaties	2.5.2	446.238	377.500	314.043
Opbrengsten Groen	2.5.3	681.710	665.295	607.920
Som van de baten		**1.311.437**	**1.207.795**	**1.071.946**
Lasten				
Kosten Kasteel, Museum, etc.	2.5.4	238.099	253.755	220.209
Kosten Development en relaties	2.5.5	455.296	300.022	280.415
Kosten Groen	2.5.6	270.116	271.554	277.581
Onderhoud en exploitatie gebouwen	2.5.7	147.865	148.000	141.197
Personeelskosten (niet doorbelast)	2.5.8	137.749	127.299	110.377
Overige kosten	2.5.9	55.303	88.000	126.465
Som van de lasten		**1.304.428**	**1.188.630**	**1.156.244**
Saldo van baten en lasten		**7.009**	**19.165**	**-84.298**
Opbrengsten effecten en interest	2.5.10	-23.470	-	299.068
Bijzondere baten en lasten	2.5.11	-174.633	-	-
Resultaat boekjaar		**-191.094**	**19.165**	**214.770**
Resultaatbestemming:				
Stichtingsvermogen		**-191.094**	**19.165**	**214.770**

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Materiele vaste activa
De onroerende en de roerende lichamelijke zaken worden voor de p.m.-waarde op de balans opgenomen.

Resultaten op aan- en verkopen van onroerende zaken wordt in de staat van baten en lasten verwerkt.

De inventarissen en machines worden in het jaar van aanschaf volledig afgeschreven.
Museuminventaris is p.m. gewaardeerd op de balans.

Financiële vaste activa
Effecten zijn gewaardeerd tegen de beurswaarde per balansdatum.
De koersresultaten worden in de staat van baten en lasten verwerkt.

Vlottende activa
Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde.
Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (indien materieel). Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen
De voorziening dient ter gelijkmatige verdeling van lasten voor (groot) onderhoud van het kasteel en wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. Jaarlijks wordt een vast bedrag vanuit het resultaat toegevoegd aan de voorziening wat gebaseerd is op een onderhoudsplan. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Lang- en kortlopende schulden
Schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Resultaatbepaling
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.
Baten worden verantwoord op het moment dat ze zijn gerealiseerd. Lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Duivenvoorde sluit tevreden een intensief jaar af. Bestuur, directie, team en vrijwilligers kijken met groot enthousiasme uit naar alle activiteiten en feestelijkheden komend jaar tijdens het 800-jarig jubileum.